



Innoveren smaakt naar meer. Dat blijkt wel uit de successen van slimme ondernemers die verandering en vernieuwing in het bloed hebben. U vindt hier de verhalen van slimme ondernemers uit Oost-Nederland.

## Metaalbewerker Consmema blijft vernieuwen

Het machinepark vernieuwen, een computernetwerk aanleggen en de organisatie moderniseren. Johan Kooij heeft hard gewerkt sinds hij in oktober 2005 het metaalverwerkende bedrijf Consmema in Hattem overnam. Voor de komende jaren staan ISO-certificering en productie- en productinnovatie op het programma. Ook acquisitie van ondernemingen in dezelfde branche behoort tot de mogelijkheden. 'Ik ontwerp mijn eigen droomfabriek', aldus de directeur-eigenaar.

**M**echanische plaatbewerking, constructiewerk, verspanende bewerkingen en assemblage in staal, aluminium en rvs. Dat zijn de activiteiten van het metaalbedrijf Consmema in Hattem. Het bedrijf is een toeleverancier voor onder andere de betonindustrie, de machinebouw en de maritieme sector. 'We leveren alle producten op maat in serie-groottes van een tot vijf stuks', aldus directeur-eigenaar Johan Kooij. 'Dus elke nieuwe order is voor ons een nieuw project.'

### Vernieuwingen

Consmema, opgericht in 1924, stond al enige tijd te koop toen Johan Kooij het in oktober 2005 overnam. 'Op dat moment was het een gedateerd bedrijf. Het machinepark was verouderd, er werkten teveel mensen in relatie tot de omzet en ISO-normen waren een ver-van-mijn-bedshow.' De directeur, van huis uit werktuigbouwkundig ingenieur, heeft voortvarend vernieuwingen doorgevoerd. Zo is de routing van de machines verbeterd, zijn er nieuwe machines aangeschaft en oude opgeknapt. Om een goede project-administratie te kunnen voeren, heeft Johan Kooij geïnvesteerd in een ERP-systeem en een computernetwerk. Met het aantrekken van nieuwe medewerkers en het veranderen van de bedrijfscultuur is de organisatie gemoderniseerd.

### Subsidie

Bij de vernieuwingen binnen Consmema speelt innovatieadviseur Jan Scholten van Syntens een belangrijke rol. Zo hebben zijn contacten met Hogeschool Windesheim geleid tot stagiairs die onderzoek hebben uitgevoerd op het gebied van techniek, commercie en kwaliteit. Ook heeft Jan Scholten Consmema geattendeerd op het Innovatie Prestatie Contract (IPC) van de Koninklijke Metaalunie, een meerjarig subsidieprogramma voor innovatietrajecten van MKB-ondernemers. Inmiddels heeft het bedrijf hiervoor subsidie ontvangen van SenterNovem. 'Het IPC is voor ons een stok achter de deur om met verbeteringen bezig te blijven. We zijn heel klant-

gericht, dus orders krijgen altijd voorrang', aldus Johan Kooij. 'Nu maken we bewust tijd vrij voor de IPC-projecten.' Een van die projecten richt zich op een andere manier om betonmallen te fabriceren. Door hier plaatwerk te gebruiken in plaats van zoals nu zaagwerk, is een nauwkeuriger productie met minder handwerk mogelijk. Om het personeel hierop voor te bereiden, volgen op dit moment 12 medewerkers een opleiding bij technologiecentrum STODT in Hengelo. In een tweede project wordt onderzoek gedaan naar de vereisten voor het leveren aan nieuwe markten. 'In sommige sectoren is bijvoorbeeld een ISO-certificering van belang, daar gaan we komend jaar aan werken. Misschien hebben we ook andere technieken nodig als we producten willen leveren aan energiemaatschappijen en watermanagement', aldus de directeur.

### Droomfabriek

Johan Kooij zelf houdt zich bezig met het ontwerp van een ideale 'droomfabriek'. 'Op termijn moet ons bedrijf verhuizen. Binnen het IPC maak ik plannen voor een nieuw bedrijfspand. Daarbij bekijk ik bijvoorbeeld of het een optie is om de activiteiten engineering en assemblage uit te breiden en hier aparte BV's van te maken. Ook de overname van bedrijven met aanvullende activiteiten behoort tot de mogelijkheden.' Volgens de directeur heeft Consmema het in zich om een droomfabriek te worden. 'Als werktuigbouwkundig ingenieur heb ik voor Stork onder andere twee jaar in de scheepsbouw in Polen gewerkt. Achteraf realiseer ik me dat ik de cultuur bij Consmema herkende uit die periode. Het bedrijf was gedateerd, maar heeft enorme potenties.'



Johan Kooij.

### Klik

Innovatieadviseur Jan Scholten komt graag bij Consmema over de vloer: 'Johan Kooij investeert veel energie en middelen om het bedrijf op een hoger niveau te krijgen. Daar draag ik graag mijn steentje aan bij.' Ook Johan Kooij is tevreden over de innovatieadviseur: 'We speken elkaar een paar keer per jaar en dan geeft Jan tips, houdt me een spiegel voor en brengt structuur aan in mijn plannen. Bovendien is hij een goede katalysator bij vernieuwingen, want zonder zijn steun was ik destijds niet ingestapt bij het IPC.'

Dat ook in technische bedrijven de factor mens van groot belang is, beamen beide heren. 'Met Jan heb ik een klik, daardoor verloopt onze samenwerking zo goed', aldus Johan Kooij. De innovatieadviseur vult aan: 'Dankzij de open bedrijfscultuur die er nu heerst bij Consmema, zijn ontwikkelingen mogelijk.'

Meer informatie: [www.consmema.nl](http://www.consmema.nl).

### Syntens, Innovatienetwerk voor ondernemers

Syntens helpt ondernemers beter, eerder en sneller te innoveren. Daarbij gaat het om vernieuwing van product, dienst, markt, proces en/of bedrijfsvoering. U kunt bij Syntens terecht voor individuele adviestrajecten, inspirerende workshops en doorverwijzing naar experts en kennisinstellingen. De - veelal kosteloze - activiteiten van Syntens worden mogelijk gemaakt door het ministerie van Economische Zaken. Kijk voor tips, praktijkvoorbeelden en stappenplannen voor succesvol innoveren op [www.syntens.nl](http://www.syntens.nl).